

何國鈞: 測量師五「心」成就專業 入行 38 年 創造經典獲益匪淺

提起醫生、律師等專業人士，外界往往聯想到穿白袍戴聽筒或穿律師袍雄辯滔滔等立體形象，但大家對測量師卻可能比較模糊，甚至與建築師、工程師等混淆；「所以我希望將測量師『形象化』，做到深入人心」，現任 **香港測量師學會** 會長 **何國鈞** (Thomas) 如是說。

1979 年入行的他，職業生涯與本港多個知名地標息息相關，曾參與的大型工程項目包括中環滙豐銀行總行、舊立法會大樓等，每一單都難忘；想成為好的測量師，**何國鈞** 認為，關鍵在於要有「五個心」。

何國鈞 對建築的興趣可說是與生俱來，「細細個住香港仔木屋區，睇住對面田灣開山劈石、開混凝土，由荒山野嶺變成一座座樓，覺得好 amazing (神奇)」；別人眼中地盤沙塵滾滾，他卻一直看得入神，到田灣公屋落成，**何國鈞** 一家獲安排「上樓」晉身公屋戶，親身受惠過，自然對這行業更有好感。

但與當時很多學生一樣，**何國鈞** 原本志願當醫生，與家人商量後才改變初衷，「因為哥哥讀緊醫，佢勸我唔好，一來我未必入到 (醫科)，二來兩兄弟讀埋同一科會好危險，將來行業不景就玩完。」適逢香港大學新開建造系課程，當中包括測量學，他遂抱姑且一試心態報讀，「反正你大學讀乜嘢 (專業)，之前都係未學過」；課程其後獲英國皇家 **測量師學會** 認證，他於 1984 年考獲專業測量師資格。

難忘滙豐總行工程精英雲集

何國鈞 的職業生涯，在國際知名的利比建築工料測量師有限公司展開，初出茅廬即有份參與滙豐總行這個國際級工程項目，令他印象深刻，「當年係全球造價最貴嘅建築，材料、組件都係特別訂造，由世界各地運來，設計方面好劃時代，例如兩層玻璃中間有個電動百葉簾，當時係全新概念，後來先變得大眾化。」他不諱言，項目最大挑戰是來自其新穎設計，因無任何先例可援，以往讀書時期更不可能學過，「玻璃幕牆做咗好多測試，好似 10 號風球測試，基本上當時有本地 contractor (承建商) 敢接，全部係搵不同國家嘅精英來做；我有幸參與其中，學到好多嘢。」

測量師要為樓宇建設作前期規劃，講求「精打細算」，尤其 **何國鈞** 的專業範疇工料測量，務須精通成本造價、財務及合同管理；八十年代末至九十年代初，利比負責聯合醫院及仁濟醫院擴建工程，「原來醫療器材好貴，諗都有諗過，所以事前一定要拎好多報價同數據，做好估算，否則就會發生而家成日出現嘅超支問題。」他說。

工作難忘事當然遠不止於此。**何國鈞** 當年負責復修舊立法會大樓的測量工作，「算係好早期嘅歷史活化項目」，由於則師難以重新畫則，故現場很多時是靠口述，由 **何國鈞** 筆錄，再列出工程量及工作清單，此後他參與的香港公園茶具博物館活化工程，同樣也是透過口述方式進行，「記憶中每日落到去都係污糟邋邋」。

愛女中途承父業 笑言「好奇怪」

說到工作環境，做測量師不時要出入地盤，**何國鈞** 多年來卻樂在其中，「多數係搵個貨櫃做臨時寫字樓工作，其實都幾寬敞幾舒服，感覺唔差得過甲級寫字樓，平時『笠』頂安全帽就可以行出地盤做嘢，唯一 (不足) 係地盤環境始終會焗少少。」

入行 38 年，**何國鈞** 至今仍充滿熱誠；被問到一個好的測量師應具備什麼條件，他笑言最緊要有「五個心」，「『細心』唔使講啦，每個行業都需要；跟住係『用心』，邊做邊學；學完就要『上心』，咁樣先會更加投入工作。」「仲有要『小心』，事關做測量師，有咩錯漏，隨時釀成嚴重損失，所以就算而家有傳媒訪問我，問到任何數字，我都好小心答，如果資料不足就寧願唔答，萬一答錯好危險嘛；最後就係『責任心』，因為一個人無論有幾小心，都無可能保證永遠唔犯錯，有錯就要認，同埋想辦法補救。」他解釋。

踏入花甲之年的 **何國鈞**，育有 2 子 1 女，其中 23 歲的女兒念完營養學學士後，兜兜轉轉，又走去讀工料測量，預計今

年畢業；「女承父業」理應高興，他卻打趣說感覺「好奇怪」，「作為父親，點都覺得有少少咗咗（營養學學位），不過年輕人始終應該忠於自己嘅理想。」

行業六範疇 人才本領各異

要數本地知名的測量師，前特首梁振英肯定榜上有名，但其實測量師可再細分為 6 個專業範疇，包括工料測量（成本控制）、建築測量（研究條例）、產業測量（估價融資）、土地測量（劃分地界）、物業管理測量（物管工作）、規劃及發展測量（城市規劃）；**何國鈞**是工料測量師，梁振英則是產業測量師。6 個專業性質不同，各範疇需要的性格特質亦迥異，如工料測量必須對數字敏感，精確掌握數據。

工料測量佔多數

何國鈞指出，目前本港的測量師，主要集中在工料測量及產業測量，以**測量師學會**為例，現有逾 9500 名會員，當中 6300 多人已考獲專業資格，單是工料測量師便佔去近 2900 人，其次為產業測量師，約有 1900 人；最少的是規劃及發展測量師，只得不足 100 人。

近年本港基建及工程項目不斷增加，加上樓宇老化等問題，**何國鈞**預計，市場對測量師需求會愈來愈高，尤其工料測量及建築測量，基本上是全職就業；惟他不諱言，香港市場畢竟有限，建議業界未來應把握深圳前海、粵港澳大灣區，以至「一帶一路」等機遇，北上或到海外發展，即使各地條例不同，但測量的基本原則和理論其實一樣，相信不難適應。

樹立學會品牌 辦比賽吸新血

何國鈞去年 12 月出任**測量師學會**會長，任期一年，其任內最大目標是積極推動測量師形象化，包括今年首次推出、專為中三至中六學生而設的「區區有特色」地區發展創作比賽，冀讓年輕人加深了解城市發展，以及測量師在當中所扮演的角色；首屆比賽以深水埗為主題地區，參加者要用立體模型、平面創作等不同形式發揮創意，構建理想社區，比賽日前已截止報名，反應理想，優勝作品將於年底公開展覽。

啟發創意 改善社區

何國鈞解釋，選擇深水埗當「頭炮」，主要考慮到區內有不少特色景點建築，例如鴨寮街、深水埗警署及美荷樓等，希望參賽者在參與過程中，透過深入認識區內歷史和文化，可以學習如何平衡城市發展和古蹟保育。他期望，比賽日後可變成常規化，「每年做一區，做晒全港 18 區」，長遠冀打造成**測量師學會**旗下的一個品牌，讓年輕人對測量師這個行業有更清楚明確印象，以鼓勵他們入行，「如果年年搞唔同活動，好易畀人遺忘。」

追《龍珠》減壓 煮得又縫得

測量工作要全神貫注，壓力不足為外人道，**何國鈞**不諱言，早年事業處於衝刺期，收工後「個腦仲係好多嘢」，即使有時加班至深夜，回家亦難即時入睡，減壓方式是看電視和電影，「鍾意睇笑片，記得當年電視播《龍珠》，我幾乎每晚追，總之睇啲唔使用腦嘅嘢。」他閒時也會聽歌舒緩緊張情緒，最愛關正傑及英語民歌。

何國鈞識烹飪，男性有這項技能不算稀奇，最令人嘩一聲的，他竟同時是個縫紉高手。「太太唔鍾意煮嘢咁嘛，所以多數佢去買餸，等我返來煮」；他自言最拿手煮中餐，招牌菜包括紅酒燴牛尾和薑蔥炒蟹，「（炒蟹）唔難，最難係剖，試過要同隻蟹『激烈鬥爭』，佢揮起個『槓』不斷反抗。」

烹飪水準高超，源於童年時生活逼人，「媽媽出去工作，我哋幾兄弟要輪流買餸煮飯，好多嘢都係自己做。」縫紉技術也是如此苦練而成，「所以年輕人學做家务係好事，將來對你會冇用，我都係咁樣訓練出細心的性格」，而細心正是他口中測量師必備的「五個心」之一。

何國鈞也有關於縫紉的趣事分享，「女兒之前去王仁曼芭蕾舞學校學芭蕾舞，我幫佢織衫同鞋，有次王仁曼拎起檢查，問『邊個縫得咁好？家姐定媽媽？』女兒答係爸爸，嘩我幾威呀」；但他笑言其實並無什麼特別技巧，最緊要仍是「五個心」之一：「用心」。

